

# Patricio Villegas Junge

MBA, BBA, CPA, Analista de Sistemas

Álvaro Casanova 10351 • Santiago, Chile • (56-9) 82882194 (Cel.) • patricio.villegas.junge@gmail.com



## Ejecutivo Senior

Finanzas | Contabilidad | Auditoría |Planning | Sistemas | Productividad

### *Visión fundamentada y probada capacidad de dirección*

Ofreciendo amplia experiencia ejecutiva en multinacionales y sólidos conocimientos en gestión financiera, contabilidad, auditoría, riesgos, mejores prácticas, administración, gestión de costos, optimización de planes y presupuestos anuales, control de gestión, productividad, ERPs, planificación e implementación usando BSC (mapa/estratégico, iniciativas, riesgos, KPIs) y alinear procesos con la finanzas. Metódico, mirada estratégica frente a modelos de negocio, perfil práctico, alta capacidad de análisis, implementar cambios, comunicación y liderazgo, aplicables a un amplio espectro de situaciones.

#### **Experiencia y conocimientos:**

- Contabilidad bajo USGAAP e IFRS.
- Ley Sarbanes Oxley (SOX) secciones 302 y 404.
- Planning, Budgeting, Forecasting y Control de Gestión.
- Gestión de Capital/Trabajo, Tesorería y Flujo/Caja, Gestión de Costos, Impuestos, Crédito y negociación con bancos.
- Valuación, fusiones e integración de empresas.
- Gestión de RRHH, Procesos y Centro de Servicio Compartidos.
- Auditoría y gestión de riesgos bajo COSO II, ERM, COBIT y estándares del “The Institute of Internal Auditors” (USA).
- Implementación de ERPs, Business Intelligence y software de visualización como Hyperion (HFM), Microstrategy y Cognos.
- Modelos de Gestión: BSC, ABC/ABM, VBM y CANVAS.

## Experiencia Profesional

### **Belltech Latinoamérica**

Diciembre 2013 – Abril 2015

#### **Gerente de Administración y Finanzas.**

Responsable de los departamentos de Finanzas, Planeación, Control de Gestión, Contabilidad y Sistemas para los países de Chile, Perú, Colombia, Brasil, Uruguay y Argentina.

Principales logros:

- Adquisición/fusión de las empresas CMetrix y Seguritek, lo que significó: dirigir due diligence, negociaciones, evaluar riesgos, oportunidades de aumento de ingreso y ahorros de costos y desarrollar procedimientos para asegurar una adecuada integración.
- Implementación de Centro de Servicios Compartidos y servicios TI en la nube.
- Convergencia a IFRS, definir cambio en políticas contables como en reconocimiento de ingresos, de costos y capitalización.

### **Samsung Chile**

Enero 2011 – Junio 2012

#### **Director de Administración y Finanzas y Oficial de Cumplimiento**

Responsable de los departamentos de Finanzas, Contraloría, Logística, Abastecimiento, Administración Venta, Legal e Informática para Chile y Bolivia.

Principales logros:

- Mejorar proceso de cierre y envío de estados financieros / reportes de gestión a la casa matriz en Corea.
- Reducir los pagos de impuestos debido a mejor utilización de los acuerdos de libre comercio que actualmente tiene Chile.
- Mejoras en todos los KPIs de las áreas bajo mi responsabilidad y controlados por la casa matriz.

### **Liberty Global Inc. Chile (VTR)**

Marzo 2005 – Diciembre 2010

#### **Gerente de Riego (CRO) & Director de Auditoría Interna**

Reportando a la casa matriz en USA y responsable de las áreas de Riesgo, Auditoría Interna y Aseguramiento de Ingresos.

Principales logros:

- Diseñar y gestionar “Plan de Auditoría” basado en riesgos, detectar fraudes y manipulación de indicadores, anticipar eventos negativos, entregar informes valorados por la administración, ahorrar costos y proteger activos.
- Participar en implementación de Hyperion Financial Management y Hyperion Analytics.
- Dirigir certificación a estándares de Ley Sarbanes Oxley (SOX), secciones 302 y 404.
- Integración de los sistemas administrativos de VTR y Metrópolis Intercom debido a la fusión de estas empresas.
- Ahorros de costos +US\$500.000 anuales por internalizar actividades y eliminación de asesorías a áreas que me reportaban.
- Implementación de proceso de Aseguramiento de Ingreso. Eliminando fugas por más de US\$1 millón anuales.

### **Metrópolis Intercom S.A.**

Mayo 1999 – Febrero 2005

#### **Contralor, Gerente de Planificación y Chief Information Officer (CIO):**

Responsable de: Contabilidad, Planificación, Control/gestión, Logística, Sistemas:

Principales logros:

- Coordinar Plan Estratégico, desarrollo de Balanced Scorecard con Mapa Estratégico (causa/efecto) e iniciativas alineadas a KPIs.
- Dirigir con éxito proceso de due-diligence e integración en la compra de empresa Telefónica Media S.A.
- Restructuración de la empresa, e implementar Centro de Servicios Compartidos, eliminando “Span de Control”, actividades redundante y no esenciales, centralizado actividades de soporte y orientando la empresa hacia una estrategia de cliente.
- Implementar ERP, gestión multidimensional usando Business Intelligence, costeo y gestión por actividad ABC
- Mejorar los procedimientos para abastecimiento e incorporar mejores prácticas para los procesos. Ahorros US\$1,4 millones
- Implementación de Datawarehouse y CRM analítico, dando un fuerte soporte al área comercial en el control del Churn, ciclo de vida de clientes y apoyo de campañas comerciales.

**General Motors Chile**

Octubre 1996 – Abril 1999

**Gerente de Auditoría y CFO de General Motors Perú**

Responsable de auditorías financieras y operacionales en Chile y supervisar las finanzas de GM Perú, velando que cumplan con USGAAP, estándares y políticas de General Motors Co., certificadas por auditores corporativos. Además de certificación de costos de planta (Camioneta LUV), nómina, identificación de controles que mitiguen riesgos y hallazgos de auditoría. Principales logros:

- Mejorar considerablemente reportes de auditores corporativos, pasando a ser la filial mejor evaluada en Latinoamérica.
- Ser parte de equipo que implemento SAP R/3 en todas las filiales de General Motors en Latinoamérica.
- Participar en la implementación y control de la nueva estrategia de marketing de GM Latinoamérica, cambio a marca Chevrolet. Control sobre las compras, despliegue, imagen corporativa y cumplimiento de políticas en concesionarios.
- Mejorar la gestión de crédito al Implementar análisis y procedimientos en otorgamientos de líneas a concesionarios de GM Perú.

**Goodyear Tires and Rubber Company**

Abril 1994 – Septiembre 1996

**Auditor Internacional**

Responsable de realizar y supervisar, bajo estándares internacionales, todas las fases de la Auditoría Interna, incluyendo: Planificación, evaluación de riesgos, trabajo de campo, pruebas analíticas, contabilidad bajo USGAAP, informe de hallazgos con antecedentes, riesgos, recomendaciones, compromisos y scorecard de riesgos, para las plantas en Latinoamérica. Principales logros:

- Liderar a profesionales de distintas nacionalidades, bajo estándares de auditoría norteamericanos (The IIA).
- Investigaciones especiales solicitadas por la Casa Matriz.
- Realización de trabajos de consultoría, diseñados para ayudar a la administración en el logro de los objetivos organizacionales.
- La experiencia en Goodyear, me permitió mejorar mi inglés, conocer las normas de auditoría y de negocios internacionales, procesos, mejores prácticas, las finanzas y contabilidad bajo estándares como COSO, ISO 9000 y mejorar en USGAAP.

**Coca-Cola Andina S.A.**

Enero 1990 – Mayo 1994

**Jefe del Departamento Gestión de Procesos y Sistematización.**

Responsable de analizar procesos, identificar mejoramientos, rediseño de procesos y discutir problemas sistémicos para determinar su exacta naturaleza de los problemas además de servir como interface entre el área usuaria y el área de sistemas. Principales logros:

- Liderar Proyectos de Rediseño de procesos: definición de objetivos de nuevos sistemas y dividir las soluciones en sus distintas etapas utilizando técnicas como análisis estructurado, modelo de datos y contabilidad de costos.
- Liderar la implementación de sistema ERP y “Sistema Financiero Contable”, supervisando cambios en procesos, elección de software, que todas las automatizaciones del proceso contable cumplan con USGAAP, rediseño del plan de cuenta y reportes.
- Liderar proyectos de mejoramiento, tales como: “Proyecto Logística”, “Control de Activos en Puntos de Venta”, “Proyecto de Distribución Trébol”, “Control de Despacho”, Warehousing, entre otros.

**Banco del Estado**

Marzo 1986 – Diciembre 1989

**Administrador de Cartera de Créditos y Analista de Sistema.**

Primero desempeñé como Administrador de Cartera, a cargo de una cartera de crédito de fomentos y líneas del B.I.D., controlando la cobranza, aplicación de pagos, cumplimiento de covenants y negociación con clientes respecto de prorrogas. Despues asumí dentro de la Gerencia de Informática como Analista de sistema, participando en todas las etapas del desarrollo de un sistema.

---

**Educación**

---

1999 – 2000 Master of Business Administration (MBA) – Universidad Adolfo Ibáñez (UAI) – Chile.

1997 – 1998 Postgrado en Finanzas Corporativas – Universidad Adolfo Ibáñez (UAI) – Chile.

1995 – 1996 Ingeniero Comercial (programa para Contadores Auditores) – Universidad Gabriela Mistral – Chile

1988 – 1989 Analista de Sistemas Calificado – Instituto CIISA – Chile.

1984 – 1987 Contador Auditor – Escuela de Contadores Auditores de Santiago – Chile.

1981 – 1983 Ingeniería Civil Industrial – Universidad de Santiago – Chile (no terminado).

**Courses:**

- Supply Chain Management – Samsung University – Korea.
- Strategic Financial Analysis & Cost Reduction (executive education) – University of Notre Dame – USA.
- Innovation and Leadership Program “Learning to Fly” – Vision Consulting – Chile.
- Balanced Scorecard (BSC) & Strategic Planning – Balanced Scorecard Collaborative – Chile.
- Global Brand Management - Strategic Marketing Program – General Motors Company – USA.
- International Finance & Foreign Currency Management – General Motors Treasury Department – USA.
- Programa de Reingeniería: Rediseñando los Procesos, la Organización y la Cultura de la Empresa – UAI - Chile.

---

**Idiomas**

---

• Español : **Nativo**

• Inglés: **Fluido**

• Portugués: **Básico**

Más información y/o requerimientos tales como: certificados de estudios, referencias laborales etc., por favor no dude en solicitar.

Atentamente les saluda,

**Patricio Villegas Junge**